



Anexo 1. Objetivos y Proyectos Estratégicos 2012 - 2015 Superintendencia del Sistema Financiero - El Salvador

| Objetivos estratégicos | Objetivos Específicos | Proyectos estratégicos | Producto esperado | Fecha Inicio | Fecha final | Responsable | Otros participantes |
|--|--|---|--|--------------|---------------------|---|--|
| 1. Contribuir a la protección del usuario del sistema financiero | 1.1 Fortalecer la comprensión de los usuarios sobre los beneficios, costos y riesgos de los servicios financieros, para la toma de decisiones. | Programa de Educación Financiera. | Cronograma de actividades a desarrollar y cumplimiento efectivo del mismo. | Ene-12 | Dic-15 | Selina de Vásquez. | Lisette de Barillas, Iliana de Ramos, Silvia Arias, Silvia de Rodríguez, Marleny de Rodríguez, Maritza de Ayala, Genaro Serrano, Luis Vides y Lorena Dueñas. |
| | 1.2 Descentralizar los servicios de la Superintendencia del Sistema Financiero. | Descentralización de los servicios a los usuarios del Sistema Financiero. | Oficinas operando. | Jun-12 | Dic-13 | Maritza de Ayala. | Luis Vides, Guadalupe de Pacas, Hernán Cortez, Ivette de Díaz y Selina de Vásquez. |
| 2. Fortalecer la institucionalidad de la SSF | 2.1 Fortalecer la Integración, mediante la mejora del clima organizacional. | Plan para mejora del clima organizacional. | Plan implementado. | Ene-12 | Dic-15 | Laura de Alvarenga. | Guadalupe de Pacas. |
| | 2.2 Definir e implementar los procesos institucionales bajo enfoque integrado. | Definición e implementación de los principales procesos bajo enfoque integrado. | Procesos documentados, implementados y evaluados. | Ene-12 | Dic-13 | Carlos Rodríguez Franco. | Intendentes y Jefes de Departamentos. |
| | 2.3 Definir las funciones y responsabilidades del personal integrado. | Definición del Manual de Organización y Manual de Descripción de Puestos. | (1) Manual de Organización. | Ene-12 | Abr-12 | Guadalupe de Pacas. | Intendentes, Directores y Jefes de Departamentos. |
| | | | (2) Manual de Descripción de Puestos. | Ene-12 | Jul-12 | Guadalupe de Pacas. | Intendentes, Directores y Jefes de Departamentos. |
| | 2.4 Integrar las plataformas tecnológicas. | Plan de migración e integración de los sistemas de información. | Plataformas integradas. | Ene-12 | Dic-15 | Ivette de Díaz. | Intendentes, Directores y Jefes de Departamentos. |
| | 2.5 Fortalecer la capacidad técnica institucional. | Planes de Carrera, Sucesiones y de Capacitación Estructurado. | (1) Plan de Carrera. | Ene-12 | Dic-12 | Laura de Alvarenga. | Guadalupe de Pacas, Intendentes, Directores, Jefes de Departamento y Consejo Directivo. |
| | | | (2) Plan de Sucesiones. | Ene-12 | Dic-12 | Laura de Alvarenga. | Guadalupe de Pacas, Intendentes, Directores, Jefes de Departamento y Consejo Directivo |
| (3) Plan de Capacitación Estructurado. | | | Ene-12 | Dic-15 | Laura de Alvarenga. | Guadalupe de Pacas, Intendentes, Directores, Jefes de Departamento y Consejo Directivo. | |
| 2.6 Institucionalizar la transparencia y el buen gobierno de la SSF. | Institucionalización de la transparencia y buen gobierno corporativo de la SSF. | Estrategia de transparencia implementada y Código de Buen Gobierno Corporativo para la SSF. | Ene-12 | Dic-15 | Cristian Menjívar. | Comité Ejecutivo (Superintendentes, Director de Asuntos Jurídicos, Director de Administración y Director de Estudios y Metodologías). | |



Anexo 1. Objetivos y Proyectos Estratégicos 2012 - 2015

Superintendencia del Sistema Financiero - El Salvador

| Objetivos estratégicos | Objetivos Específicos | Proyectos estratégicos | Producto esperado | Fecha Inicio | Fecha final | Responsable | Otros participantes |
|---|---|--|---|--------------|-------------|-----------------------|---|
| 3. Contribuir a la profundización del sistema financiero. | 3.1 Promover el desarrollo del mercado de capitales. | Nuevo marco legal para el mercado de valores e integración de los mercados regionales. | (1) Proyecto de nueva Ley del Mercado de Valores. | Abr-14 | Jul-15 | William Calderón. | Luis Vides, Genaro Serrano y Lorena Dueñas. |
| | | | (2) Plan de acción de consultoría del Bien Público Regional implementado. | Ene-12 | Mar-14 | William Calderón. | Luis Vides, Genaro Serrano y Lorena Dueñas. |
| | 3.2 Promover la consolidación del Sistema de Ahorro para Pensiones (SAP). | Estrategia para contribuir a la consolidación del SAP que incluya, entre otros, aspectos referidos a inversiones, beneficios y cumplimiento. | Acciones relacionadas al control de evasión y mora previsional y la mejora de tiempos de respuesta en la generación del historial laboral, Sistema de Generación y Validación de Planillas previsionales (SGVPP), elaboración de reformas normativas. | Ene-12 | Dic-15 | Omar Iván Martínez. | Maritza de Ayala e Ivette de Díaz. |
| | 3.3 Apoyar el desarrollo de nuevos canales de acceso a servicios financieros. | Programa de inclusión financiera. | Estudio e Investigación de desarrollos de nuevos canales de acceso de servicios financieros, proyectos y reformas de normas. | Ene-12 | Dic-14 | Hilda Morena Segovia. | Lisette de Barillas, Iliana de Ramos, Silvia Arias, Silvia de Rodríguez, Marleny de Rodríguez, Maritza de Ayala, Genaro Serrano y Luis Vides |
| 4. Implementar el enfoque de supervisión con base en riesgos, con criterios de consolidación. | 4.1 Diseñar e implementar la metodología de supervisión con base en riesgos y consolidada. | Programa de diseño e implementación de la supervisión con base en riesgos y consolidada | Metodología definida e implementada. | Ene-12 | Dic-15 | Lorena Dueñas. | Lisette de Barillas, Iliana de Ramos, Silvia Arias, Silvia de Rodríguez, Marleny de Rodríguez, Maritza de Ayala y Genaro Serrano |
| 5. Promover la adopción de estándares internacionales. | 5.1 Promover la aplicación de estándares en bancos, bancos cooperativos y sociedades de ahorro y crédito | Diagnóstico para la aplicación de estándares en bancos, bancos cooperativos y sociedades de ahorro y crédito. | Diagnóstico y recomendaciones concretas de acción. | Nov-12 | Dic-15 | Lisette de Barillas. | Silvia Arias, Luis Vides, Silvia de Rodríguez, Lorena Dueñas, Hilda Morena Segovia y Luis Vides. |
| | 5.2 Promover la aplicación de estándares en sociedades de seguros | Diagnóstico para la aplicación de estándares en sociedades de seguros. | Diagnóstico y recomendaciones concretas de acción. | Nov-12 | Dic-15 | Iliana de Ramos. | Luis Vides, Genaro Serrano, Hilda Morena Segovia y Lorena Dueñas. |
| | 5.3 Promover la aplicación de estándares en el mercado de valores | Diagnóstico para la aplicación de estándares en el mercado de valores. | Diagnóstico y recomendaciones concretas de acción implementadas. | Ene-12 | Dic-15 | William Calderón. | Genaro Serrano, Luis Vides y Lorena Dueñas. |
| 6. Promover la ampliación del perímetro de la supervisión. | 6.1 Diagnosticar las entidades y áreas no reguladas, a efectos de evaluar la ampliación del perímetro de supervisión. | Estudio para definir áreas y entidades no reguladas de las diferentes industrias y aspectos generadores de riesgo. | Estudio sobre situación del perímetro de la supervisión y propuestas de regulación. | Ene-12 | Dic-14 | Hilda Morena Segovia. | Yasmin Villanueva, Silvia Arias y Lorena Dueñas. |
| 7. Contribuir al fortalecimiento de la red de seguridad financiera. | 7.1 Desarrollar sistemas de monitoreo para mejorar la información y el análisis del sistema financiero. | Mejora de la información generada para la red de seguridad financiera. | Sistemas de monitoreo de la salud financiera de las entidades, del sistema y de la economía del país implementados e información y análisis sobre entidades y el sistema financiero generadas. | Ene-12 | Dic-15 | Yasmin Villanueva. | Lisette de Barillas, Ileana de Ramos, Maritza de Ayala, Genaro Serrano, Silvia de Rodríguez, Silvia Arias, Marleny de Rodríguez e Ivette de Díaz. |